

**LE LETTURE DELLA DOMENICA**

# Bernini: dalle tv fatte in casa ai robot «Ai politici chiedo di essere moderni»

Pontini a pagina 12



# «Io e i robot», parla lo Steve Jobs dell'Areentino

Fabrizio Bernini è partito dal niente, ora guida un'azienda che fattura 270 milioni e dà lavoro a 380 persone: «Il segreto del successo è l'umanità»

di **Erika Pontini**  
AREZZO

**Fabrizio Bernini** vendeva televisori fatti in casa quando a 25 anni si mise 'in proprio'. Li collocava negli armadi di legno e sotto ci costruiva portabottiglie. Oggi è il Cavaliere della robotica, a capo di un'azienda che fattura 270 milioni di euro e dà lavoro a 380 persone, tra cui giovani ingegneri arruolati soltanto per sfornare idee. Una piccola Silicon Valley nel cuore della Toscana, a Terranuova Bracciolini. Bernini non ha rinunciato, nonostante i suoi 65 anni, ad essere un visionario, senza fermarsi alla politica del piccolo passo ma spandendo in pieno la filosofia del prodotto e dell'innovazione. «Sbagliate pure, purché cerchiate di fare e siate appassionati», ripete alla sua squadra. E a tratti sembra di sentire Steve Jobs. D'altra parte «volontà e felicità» sono due facce del successo di un'azienda. «Se i dipendenti sono contenti al lavoro l'azienda andrà bene, se riusciamo a dare felicità a chi acquista, il mercato andrà bene».

**Sembra quasi semplice ma qual è la ricetta del successo di un imprenditore?**

«Avere umanità».

**Un passo indietro. La sua prima idea di un robot...**

«A casa dovevo tagliare l'erba e così presi una carrozzina per bambini, quelle di una volta con i raggi e una scatola, dove infilai un po' di cose. Un progettino che... funzionava. Nacque Ambrogio».

**Come il maggiordomo della pubblicità?**

«Il nome venne da lì, perché in fondo è un domestico anche lui ed è simpatico».

**E adesso?**

«Furono i primi robot tagliaerba, poi Nemo per le piscine: oggi c'è una divisione dell'azienda che fattura 50 milioni».

**Ma lei come ha iniziato?**

**STRATEGIA D'IMPRESA**

**«Punto su giovani e assumo ingegneri per sfornare nuove idee»**



Fabrizio Bernini accanto ad 'Ambrogio' il robot tosaerba, una delle sue prime invenzioni: adesso i brevetti registrati sono 120

«Alla Emerson negli anni '80 poi mi sono messo per conto mio con un ingegnere di Monteverchi, io programmavo ma non ero un informatico, avevo fatto elettronica».

**Però studiava ingegneria?**

«Andavo a Siena ma mi misi a studiare software. La mia è stata una rivale: il tentativo riuscì di uscire la mischia».

**E la svolta?**

«Nel 2000 con l'avvento, dell'euro tutti cambiarono il software. Zucchetti mi chiese di entrare come socio. Con quei soldi comprai il mio primo immobile».

**E nacque Zucchetti Centro Sistemi prima azienda italiana di software con cinque divisioni. Una si occupa di sanità...**

«Durante la prima ondata del Covid si sono concentrati i malati in ospedale ed è stato un errore, il primo intervento dovrebbe essere a casa e stiamo lavorando su quello con la Mearini».

**Telemedicina...**

«Un software diagnostico: farà da sé la diagnosi, somministrerà l'ossigeno, controllerà la glicemia. Vogliamo poter ampliare queste potenzialità».



La Zucchetti Centro Sistemi e sotto Bernini con parte della sua squadra



**E le energie rinnovabili?**

«La casa autonoma a livello energetico: metto i pannelli e l'energia che non uso la trattengo per la sera. Una casa a pile».

**Che risparmio c'è?**

«C'è ed è notevolissimo».

**E adesso che l'energia è schizzata alle stelle?**

«Questi progetti li porto avanti perché non siamo più competitivi altrimenti: paghiamo l'energia il 70 per cento in più rispetto alla media europea».

**In che modo?**

«Vorrei creare una comunità energetica tra famiglie».

**E le aziende?**

«Stesso discorso: le aziende facciano impianti sul tetto per poi scambiarsela».

**Bypassarete i gestori?**

«Gestendo da noi e adoperando le reti che io in bolletta già paghiamo. Si liberalizza l'energia, l'industria si autorganizza e lo Stato non avrebbe bisogno di incentivare».

**Un progetto ambizioso...**

«Ci sto lavorando, parlo anche con tanti politici: tocca farglielo capire quanto sarebbe importante rendere libera l'energia generata per scambiarsela tra imprese».

**Per andare avanti servono sempre le idee...**

«Noi fabbrichiamo idee e cerchiamo di capire cosa può servire al mercato: dal tagliaerba al drone che pulisce la piscina volando sull'acqua fino al robot per la vigna».

**E per 'fabbricarle' occorrono i giovani?**

«Io assumo quasi solo giovani e nel 2006 ho creato un laboratorio con 40 ingegneri che devono creare innovazione: è il nostro motore».

**Quale valore aggiunto portano?**

«Un business diverso: le aziende vanno in crisi perché propongono modelli vecchi mentre i giovani sanno quello che vogliono i giovani; cioè meno meno possesso e più uso. La macchina di proprietà è un retaggio vecchio».

**Ha pensato al passaggio generazionale che nelle aziende è sempre un momento delicato?**

«Mia figlia è uscita dalla Luiss con una laurea in Economia e ha lavorato con un fondo di investimento. Poi, due anni fa, è arrivata in azienda. E' entrata in punta dei piedi e vive insieme agli altri. Porta una cultura di semplicità ma anche una conoscenza».

**Bernini, è rimasto attaccato alla sua terra o ha pensato di vendere?**

«Chi vive il territorio è più attaccato all'azienda e restituisce tale ricchezza anche al territorio. Comunque di offerte ne ho avute. Venne un fondo americano: sarei stato a posto per cinque generazioni. Ma i dipendenti non erano garantiti e non se ne fece nulla. Per me la persona ha un valore e non avrei mai sopportato di danneggiarli».

**Si sente un imprenditore illuminato?**

«Guardi ai miei dico sempre: senza di voi non sarei niente».

**Ma avrebbe guadagnato di più...**

«Per essere il più ricco del campo?».

**Se dovesse rivolgersi ad amministratori e politici cosa chiederebbe loro?**

«Di studiare: oggi il politico non ha conoscenza del mondo».

**E ancora?**

«Di essere moderni e avere appeal. Altrimenti i giovani continueranno a essere distanti dalla politica. I social non bastano».

© RIPRODUZIONE RISERVATA